

## PLAN DE TRABAJO 2021


<b>No. de proyecto</b>	00122851/00118303
<b>Título del proyecto</b>	Fortalecimiento de las capacidades del Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial para mejorar los servicios en atención a los servidores públicos docentes y su grupo familiar, conforme a los objetivos del Plan Estratégico del ISBM 2019-2024
<b>Asociado en la Implementación:</b>	Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial (ISBM)
<b>Fecha de Inicio</b>	19 de marzo de 2021
<b>Fecha de finalización:</b>	31 de diciembre de 2023

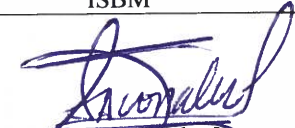

Este proyecto se centra en el apoyar las acciones emprendidas por el Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial (ISBM) en primer lugar fortalecer las capacidades del ISBM en sus capacidades de gestión técnica, administrativa y financiera a través de plataformas tecnológicas que le permitan una gestión y uso de los recursos más eficiente y transparente. También se buscará ampliar sus capacidades del área médica, especialmente en el primer nivel de atención en salud a los servidores docentes y su grupo familiar en policlínicos y consultorios u otros establecimientos de salud del ISBM, a través de la autonomía en el abastecimiento y despacho de insumos y medicamentos y la humanización de los servicios. También se apoyará para fortalecer y ampliar las capacidades para la gestión de la cadena logística de medicamentos del ISBM y la asesoría técnica necesaria para el fortalecimiento de la cadena de suministros y logística de los bienes, obras y servicios que el Instituto requiere para prestar los servicios de salud, así como la integración de desarrollos tecnológicos en beneficio de la población usuaria de ISBM, que aspira al funcionamiento al menos un hospital magisterial durante el presente quinquenio.

Esta actualización del Plan de Trabajo 2021, también se hace para realinear el presupuesto de acuerdo con las actividades que serán ejecutadas en 2021, así como el plan de adquisiciones, y se reprogramarán el resto para el año 2022, como corresponde.

<b>Efecto MANUD/CPD:</b> 1. La población goza de una mejor cobertura y acceso universales y equitativos de los bienes y servicios básicos de calidad 1. Instituciones públicas seleccionadas cuentan con mejores capacidades de planificación y ejecución de la inversión pública a nivel nacional y local  <b>Fecha de reunión revisión anual: Intercambio de correos para aprobación.</b>	<b>Total Recursos requeridos en 2021</b>		US\$ 1,293,398.73	
	<b>Total de Recursos Asignados:</b>			US\$ 1,293,398.73
		Gobierno:	US\$ 1,292,898.73	
		PNUD:	US\$	500.00
		En especie:	0.00	
<b>No financiado:</b>		0.00		

Conformidad por:

PNUD	
 Georgiana Braga-Orillard Representante Residente	
Fecha:	08 de septiembre 2021

ISBM	
 Silvia Azucena Canales Lazo Directora Presidenta	
Fecha:	08 de septiembre 2021

I. Plan de Trabajo 2021

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Calendario 2021				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto
<b>Resultado 1:</b>	Fortalecida la gestión técnica, administrativa y financiera, utilizando plataformas tecnológicas que permitan una gestión y uso de los recursos más eficiente y transparente de los servicios de salud brindados a docentes y sus familias			519,333.33		PNUD** ISBM	72200 Otros Equipos	-
	Fortalecida las capacidades del área médica, en policlínicos y consultorios a través de la autonomía en el abastecimiento y despacho de insumos y medicamentos.					PNUD	72800 Equipos Informatico	519,333.33
	Fortalecida y ampliada las competencias en la gestión de la cadena logística en la compra y control de medicamentos del ISBM		573,190.79			PNUD	71300 Consultores nacionales	-
						PNUD	74500 Varios	-
						PNUD	72800 Equipos Informatico	-
						PNUD	71300 Consultores nacionales	-
						PNUD	74500 Varios	-
			573,190.79			ISBM	72300 Medicamentos	573,190.79
						ISBM	74200 Comunicaciones	-
							72100 Contrato Serv. Cia	-
								\$ 1,092,524.12
						PNUD	71200 Consultores Internac.	\$
<b>Monitoreo y evaluación</b>								
<b>Auditoría</b>								
<b>Servicios de apoyo a la implementación</b>			500.00			PNUD	74500 Varios	500.00
						PNUD	71200 Consultores	25,000.00
						PNUD	72100 Contrato Serv. Cia	\$ 25,000.00
		28,452.00	28,452.00	28,452.00		PNUD	6430074500 DPC	\$ 113,808.00
<b>Total Costos directos de Proyecto</b>		\$ 28,452.00	\$ 602,142.79	\$ 547,785.33	\$ 53,452.00			\$ 1,231,832.12
<b>Costo de Apoyo (GMS)</b>		\$ 1,422.60	\$ 30,082.14	\$ 27,389.27	\$ 2,672.60			\$ 61,566.61
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>		\$ 29,874.60	\$ 632,224.93	\$ 575,174.60	\$ 56,124.60			\$ 1,293,398.73

## II. MATRIZ DE RIESGOS - AÑO 2021

Evento	Causa	Impacto	Categoría del riesgo	Impacto y probabilidad = Nivel de Riesgo	Tratamiento del Riesgo / Medidas de Mitigación	Responsable
1 Cambios en la incidencia y prevalencia de enfermedades agudas y crónicas pueden hacer variar la demanda de diversos medicamentos lo que afectará la planificación de adquisiciones ya prevista.	A raíz de la Pandemia del COVID-19 que inició en noviembre 2019, es importante tener en cuenta medidas para prevenir cualquier cambio en las necesidades de la población beneficiaria	Provoca variaciones en las prioridades de las personas o de las contrapartes y se dirigen esfuerzos hacia otros objetivos	Estratégico	I=3 P=2 Nivel de riesgo: Moderado	Monitoreo constante de los boletines epidemiológicos emitidos por el MINSAL a fin de elevar ajustes y revisiones necesarias al plan de adquisiciones y al presupuesto requiriendo oportunamente	Oficial de Programa /Cordinador del Proyecto
2 La existencia de alertas sanitarias emitidas por autoridad nacional responsable	Cambios en las tendencias mundiales ya sea por cuestiones de calidad o por necesidades globales conforme a nuevos requerimientos para atender nuevas patologías	Se imponen nuevas restricciones a la actividad económica, especialmente en el sector de servicios	Ambiental	I=3 P=2 Nivel de riesgo: Moderado	ISBM y PNUD harán sus máximos esfuerzos por mantenerse constantemente informados de situaciones de esta naturaleza a fin de evitar contratiempos en los procesos, en el entendido de que cuando se presente, los procesos no podrán ser realizados aunque sean programados dentro del Plan	Oficial de Programa /Cordinador del Proyecto
3 Se mantiene la percepción en la población atendida sobre efectos adversos de medicamentos genéricos, debido al desconocimiento sobre los controles de calidad que estos reciben	La compra de medicamentos genérico puede generar percepciones equivocadas sobre los efectos de los mismos	Se produce una barrera para el acceso equitativo	Operacional	I=3 P=2 Nivel de riesgo: Moderado	Las clínicas y farmacias autorizadas están haciendo un esfuerzo por explicar a la población sobre los medicamentos genéricos y aclarar las malas percepciones sobre sus usos. La mayoría de procesos de compra de medicamentos hechos con apoyo de PNUD resultan en la adquisición de medicamentos de casas farmacéuticas, lo que genera satisfacción en los beneficiarios.	Oficial de Programa /Cordinador del Proyecto
4 Desabastecimiento de medicamentos en los policlinicos por falta de planificación o por problemas en el mercado internacional, lo que impactaría en la salud de los servidores públicos docentes y sus beneficiarios a nivel nacional	A raíz de la pandemia se puede presentar escases de producción de medicamentos generando un incremento en los costos de adquisición, importación y distribución, afectándose el monto asignado para la compra de medicamento y los plazos de entrega	Se produce una barrera para el acceso equitativo Se pone en riesgo la confianza de los beneficiarios y la continuidad de la iniciativa	Operacional	I=4 P=3 Nivel de Riesgo: Alto	Supervisar Revisar los stock y el inventario existente en cada bolquin de medicamentos	Oficial de Programa /Cordinador del Proyecto
5 Rechazo a la sistematización de servicios para los servidores públicos docentes y sus beneficiarios	Poco manejo de las herramientas tecnológicas y acceso a la tecnología	Impide el acceso a fuentes digitales de formación a las poblaciones más vulnerables	Operacional	I=2 P=3 Nivel de riesgo: Moderado	Implantar una campaña informativa a través de flyers y guía audiovisual, donde se les explique paso a paso los servicios que contendrá la aplicación en línea y su debida utilización. Asimismo el fortalecimiento en los policlinicos con pantallas para su debida reproducción. Realizar coordinaciones interinstitucional para su debida divulgación	Oficial de Programa /Cordinador del Proyecto

UNDP IRM - Risk Matrix	
5	Very High
4	High
3	Moderate
2	Low
1	Very Low
Likelihood	
5	Very High
4	High
3	Moderate
2	Low
1	Very Low

### III. PLAN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN 2021

Resultados y actividades a monitorear	Línea de base	Meta anual	Indicadores	Acciones de monitoreo/ Medios de Verificación	Periodicidad	Responsables	Fondos necesarios
<b>Resultado de Proyecto</b>							
Fortalecidas las capacidades del ISBM para la provisión de servicios administrativos y de salud a los servidores públicos docentes y su grupo familiar, con el uso de herramientas y plataformas tecnológicas que permitan una gestión de los recursos más eficaz, eficiente y transparente							
<b>Actividad 1</b>							
Fortalecida la gestión técnica, administrativa y financiera, utilizando plataformas tecnológicas que permitan una gestión y uso de los recursos más eficiente y transparente de los servicios de salud brindados a docentes y sus familias	97252	2020	1.1 Lograda la optimización de los servicios en línea a un 85% para los servidores públicos docentes y sus beneficiarios, al finalizar el proyecto.	Reportes de la creación de la APP del ISBM. Informes de las bases de datos registradas del ISBM sobre sus afiliados.	Trimestral	Unidad de Coordinación del proyecto	Considerados en el presupuesto
	No	2020	1.2 Utilizada a un 80% la APP para la gestión de servicios brindados por el ISBM para los servidores públicos docentes y sus beneficiarios al segundo año de ejecutado el proyecto	Informe de los usuarios registrados en la APP para la gestión de servicios. Registro de la calificación y opiniones brindadas por los usuarios de la APP de ISBM			
<b>Actividad 2</b>							
Fortalecida las capacidades del área médica, en policlínicos y consultorios a través de la autonomía en el abastecimiento y despacho de insumos y medicamentos.	0	2020	2.1. Adecuado el 90% de la infraestructura para el resguardo del medicamento en los botiquines del ISBM al finalizar el proyecto.	Informe fotográfico de los botiquines de ISBM en óptimas condiciones.	Trimestral	Unidad de Coordinación del proyecto	Considerados en el presupuesto
			2.2. Capacitados el personal del ISBM en un 95% en la gestión de las plataformas tecnológicas que permitan la mejora del servicio del área médica al finalizar el proyecto.	Listas de asistencias a las capacitaciones. Reporte de las capacitaciones brindadas al personal del ISBM.			
<b>Actividad 3</b>							
Fortalecida y ampliada las competencias en la gestión de la cadena logística en la compra y control de medicamentos del ISBM	119	2020	3.1. Adquiridos los medicamentos necesarios para el abastecimiento de los botiquines del ISBM en un 95% al finalizar el proyecto.	Licitación de compra de los medicamentos. Informe de inventario anual de los botiquines del ISBM.	Trimestral	Unidad de Coordinación del proyecto	Considerados en el presupuesto
			3.2. Entregados los medicamentos en un 96% optimizando cada botiquín del ISBM en cada trimestre del año.	Registros de entregas de medicamentos en cada botiquín del ISBM. Inventarios de entradas y salidas de cada uno de los botiquines del ISBM.			
			3.3. Inventariados los botiquines del ISBM al 98% garantizando el correcto resguardo de los medicamentos en cada mes de la ejecución del proyecto	Informe de inventarios mensual o trimestral de cada botiquín del ISBM.			
<b>Actividad 4</b>							
Fortalecida la acción política de la Institución a través de la potenciación del uso de las metodologías y herramientas del Sistema para la Gobernabilidad (SIGOB).	ISBM	TRANSDOC y Sistema de Metas SIGOB instalado en 2015	2015	SI	SI	SI	Informe SIGOB- PNUD

**IV. PLAN DE REQUERIMIENTOS 2021**

#	Tipo	Año	Descripción	Total estimado en US\$
1	Medicamentos	2021	Compra de Medicamentos	\$573,191.00
2	Equipo	2021	Compra de equipo informático	\$519,333.33
<b>TOTAL</b>				<b>\$1,092,524.33</b>

